



**Πάνω από 1 δισεκατομμύριο άνθρωποι σε όλο τον κόσμο είναι μέλη συνεταιρισμών**

Οι συνεταιριστικές επιχειρήσεις, παρέχουν πάνω από 100.000.000 θέσεις εργασίας, 20% περισσότερες από αυτές που προσφέρουν οι πολυεθνικές επιχειρήσεις

Οι 300 μεγαλύτερες συνεταιριστικές επιχειρήσεις στον κόσμο κατά το 2009 παρά την ύφεση, παρουσίασαν αύξηση στην ανάπτυξη τους κατά 14%, αντιπροσωπεύοντας σε όλους τους τομείς της οικονομίας ένα κύκλο εργασιών 1,1 τρις δολαρίων ίσο με αυτό της 10ης οικονομίας στον κόσμο, της Ισπανίας. Τα στοιχεία για το έτος 2010 αναφέρουν, παρά την ύφεση, αύξηση του κύκλου εργασιών στα 1,6 τρις δολάρια, ικανοποιώντας ταυτόχρονα και κοινωνικές ανάγκες των μελών. Για το έτος 2011 ο κύκλος εργασιών έφτασε στα 2 τρις δολάρια.

Το Διεθνές Έτος Συνεταιρισμών το 2012 από τον ΟΗΕ προωθεί την Συνεταιριστική Εκπαίδευση, την προσαρμογή των εθνικών συνεταιριστικών νομοθεσιών σύμφωνα με τις συνεταιριστικές αρχές και την δημιουργία συνεταιρισμών, ως τρόπο καταπολέμησης της κοινωνικοοικονομικής Κρίσης.

## Ιδρύοντας έναν συνεταιρισμό

Εγχειρίδιο Συνεργατικού Εργαστηρίου



**Μετά την Εκκίνηση**

**5**



Έκδοση 1η-Ιούνιος 2013

**Βήμα Νο 9** Μετά την Εκκίνηση

Συνεχίζοντας την συνεταιριστική  
εκπαίδευση

## Περιεχόμενα

<b>Συνεταιριστική εκπαίδευση.....</b>	<b>1</b>
Ιδεολογική Συνεταιριστική Εκπαίδευση.....	1
Οικονομοτεχνική ή Τεχνοκρατική Συνεταιριστική Εκπαίδευση:.....	2
<b>Θέματα Διοίκησης και Οικονομίας που θα χρειαστεί να γνωρίζουν τα μέλη αλλά και να εμβαθύνουν τα εκλεγμένα στελέχη Συμβουλίων και Επιτροπών .....</b>	<b>2</b>
<b>Οικονομικές καταστάσεις .....</b>	<b>3</b>
α. Ισολογισμός .....	3
β. Λογαριασμός Αποτελεσμάτων Χρήσης.....	4
γ. Κατάσταση Ταμειακής Ροής .....	4
Δραστηριότητες Λειτουργίας.....	4
Επενδυτικές Δραστηριότητες.....	5
Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες.....	5
δ. Έλεγχος των Οικονομικών Καταστάσεων.....	5
ε. Ανάλυση Ισολογισμού και Λογαριασμού Αποτελεσμάτων .....	6
ε.1. Οικονομικοί Δείκτες Ισολογισμού .....	8
ε.2. Οικονομικοί δείκτες λογαριασμού αποτελεσμάτων.....	11
<b>Στοιχεία του Συνεργατικού Μάνατζμεντ .....</b>	<b>13</b>
1. Ο ρόλος του Συνεργατικού Μάνατζμεντ .....	13
2. Διαχειριζόμενοι Πόροι .....	15
3. Λειτουργίες του Συνεργατικού Μάνατζμεντ .....	17
4. Τα Μέσα του Συνεργατικού Μάνατζμεντ.....	18
5. Συντελεστές και Κατανομή Ευθυνών .....	21
5.1. Τα Μέλη ως Συντελεστές του Μάνατζμεντ.....	21
5.2. Το Διοικητικό Συμβούλιο ως Συντελεστής του Μάνατζμεντ ...	24
5.3. Το Ανώτατο Εκτελεστικό Όργανο ως Συντελεστής του Μάνατζμεντ.....	25

## Συνεταιριστική εκπαίδευση

Η συνεταιριστική εκπαίδευση καλύπτει:

- την ιστορική εξέλιξη
- την φιλοσοφία και τους σκοπούς
- τον τρόπο οργάνωσης και διαχείρισης των συνεταιρισμών

Από απόψεως περιεχομένου, η συνεταιριστική εκπαίδευση κινείται σε δύο παράλληλους άξονες. Στον ένα άξονα κινείται η ιδεολογική εκπαίδευση και στον άλλο άξονα η οικονομοτεχνική εκπαίδευση.

**Ιδεολογική Συνεταιριστική Εκπαίδευση:** Τα συνεταιριστικά κινήματα αποτελούν στην ουσία τους κοινωνικά ρεύματα και κατά συνέπεια βασίζουν την ύπαρξη τους στη δική τους συγκεκριμένη ιδεολογική πλατφόρμα. Η ιδεολογική πλατφόρμα καθορίζεται από τις Συνεταιριστικές Αξίες και τις Συνεταιριστικές Αρχές, οι οποίες συνθέτουν την ταυτότητα των συνεταιριστικών επιχειρήσεων. Συνεπώς το επίκεντρο της ιδεολογικής συνεταιριστικής εκπαίδευσης είναι οι Συνεταιριστικές Αξίες, οι Συνεταιριστικές Αρχές και τα απορρέοντα από αυτές θέματα συναφούς περιεχομένου. Συνοπτικά, η ιδεολογική συνεργατική εκπαίδευση εστιάζεται στα πιο κάτω θέματα:

- α. Στην ανάλυση και διάδοση των Συνεταιριστικών Αρχών και των Συνεταιριστικών Αξιών.
- β. Στην ιστορική τεκμηρίωση του ανθρωπιστικού έργου, που προσφέρεται από το συνεταιριστικό κίνημα.
- γ. Στους σκοπούς που επιδιώκονται με την εφαρμογή του συνεταιριστικού θεσμού σε μια κοινωνία.
- δ. Στον οικονομικό, πολιτιστικό και κοινωνικό ρόλο, που διαδραματίζουν οι συνεταιριστικές επιχειρήσεις.
- ε. Στη συμβολή του συνεργατισμού στην τοπική και περιφερειακή ανάπτυξη,
- στ. Στους κανόνες λειτουργίας των συνεταιριστικών επιχειρήσεων.
- ζ. Στους παράγοντες που επηρεάζουν τη συνεταιριστική ανάπτυξη.

η. Στη συμβολή των συνεταιριστικών επιχειρήσεων στην οικονομική ανάπτυξη και στη βελτίωση των επιμέρους δεικτών της οικονομίας.

θ. Στο ρόλο που διαδραμάτισαν οι συνεταιριστικές επιχειρήσεις στη διαφοροποίηση του κοινωνικού ιστού και στην εξυγίανση των άλλων κοινωνικών θεσμών.

ι. Στη συμβολή των συνεταιριστικών επιχειρήσεων στην εδραίωση και περφόρηση της κοινωνικής συνοχής κ.λπ.

Η ιδεολογική εκπαίδευση ακολουθεί οριζόντια και κάθετη πορεία. Οριζόντια απευθύνεται στα μέλη των συνεργατικών επιχειρήσεων και στο ευρύτερο κοινωνικό σύνολο και κάθετα στο διοικητικό συμβούλιο και την υπαλληλική πυραμίδα.

**Οικονομοτεχνική ή Τεχνοκρατική Συνεταιριστική Εκπαίδευση:** Η Οικονομοτεχνική Συνεταιριστική Εκπαίδευση έχει σκοπό να βελτιώσει το γνωσιολογικό υπόβαθρο του ατόμου και τις επαγγελματικές του δυνατότητες με την καλύτερη χρησιμοποίηση των κανόνων της οικονομικής επιστήμης, τη γνώση και εφαρμογή της σύγχρονης τεχνολογίας, την απόκτηση δεξιοτήτων για εφαρμογή σύγχρονων μεθόδων διεύθυνσης και διοίκησης κ.λπ.

Γενικά στοχεύει να αναβαθμίσει το σύστημα εισροών της συνεταιριστικής επιχείρησης, να βελτιώσει τη διαδικασία παραγωγής και να καταστήσει αποτελεσματικότερες τις μεθόδους διαχείρισης των εκροών.

**Θέματα Διοίκησης και Οικονομίας που θα χρειαστεί να γνωρίζουν τα μέλη αλλά και να εμβαθύνουν τα εκλεγμένα στελέχη Συμβουλίων και Επιτροπών**

Εκτός από τα θέματα που ακολουθούν, προτείνεται η εμβάθυνση σε θέματα διαχείρισης και αποφυγής συγκρούσεων.